



Prof. Dr. Michael Frese
Professor for Work and
Organizational Psychology
Otto-Behaghel-Str. 10F
35394 Giessen, Germany

Phone: +49 (0)641/ 99-26 220
Secr.: +49 (0)641/ 99-26 221
Fax: +49 (0)641/ 99-26 229
<http://www.frese.org>
michael.frese@uni-giessen.de

Rejection of Control and Accountability

German, English, and Dutch version

published in

Frese, M. (1984). Do workers want control at work or don't they: Some results on denial and adjustment (IfHA-Berichte). Berlin. Institut für Humanwissenschaft in Arbeit und Ausbildung der Technischen Universität Berlin.

Frese, M., Kring, W., Soose, A., & Zempel, J. (1996). Personal initiative at work: Differences between East and West Germany. *Academy of Management Journal*, 39, 37-63.

Deutsche Stichprobe (Arbeiter, Altersrange. 20-68 Jahre, n=450-550): Cronbach's alpha .83-.89
Dutch sample of n=470 university students: Cronbach's alpha =.82

Scale: 5-point scale from "not true at all" (1) to "very true" (5)

German version

- (1) Ich mache nur das, was ich machen muß. Dann kann mir keiner etwas vorwerfen.
- (2) Wenn einem immer vorgegeben wird, wie man seine Arbeit tun muß, ist sie leichter zu schaffen.
- (3) Wenn man in seiner Arbeit etwas aus eigenem Antrieb macht, hat man nur Nachteile.
- (4) Mir ist es lieber, wenn ich genau gesagt bekomme, was ich zu tun habe. Dann mache ich weniger Fehler.
- (5) Ich handle nach der Devise: Ich folge genau den Anweisungen, dann kann mir keiner etwas vorwerfen.
- (6) Wenn man viel zu entscheiden hat, muß man dauernd an alles mögliche denken. Da ist mir Routine lieber.
- (7) Ich habe lieber einen Vorgesetzten, der mir genaue Anweisungen gibt. Dann ist er daran schuld, wenn etwas schiefgeht.
- (8) Ich möchte lieber mehr selbst entscheiden können. (rekodieren)
- (9) Wenn man viel zu entscheiden hat, dann ist die Arbeit interessanter. (rekodieren)

English version

- (1) I do only what I am told to do. Then nobody can reproach me for anything.
- (2) Work is easier if I am always told how to do it.
- (3) I would rather be told exactly what I have to do. Then I make fewer mistakes.
- (4) I act according to the motto: I follow order, then nobody is going to reproach me.
- (6) I have to think about too many things when I have to make decisions. I'd rather have routine work.
- (7) I prefer to have a supervisor who tells me exactly what I have to do. Then he or she is at fault if something goes wrong.
- (8) I want to decide more things myself. (recoded)
- (9) Work is more interesting if one has to make many decisions. (recoded)

Dutch version

- (1) Ik doe alleen wat mij is opgedragen. Op die manier kan niemand mij iets verwijten.
- (2) Ik vind het makkelijker wanneer mij altijd wordt verteld hoe ik iets moet doen.
- (3) Je komt alleen maar in de problemen, wanneer je iets op je eigen manier doet.
- (4) Ik heb het liefst dat men mij precies vertelt wat ik moet doen, want dan maak ik weinig fouten.
- (5) Ik werk onder het motto: ik doe wat men mij vraagt te doen, dan kan niemand mij iets verwijten.
- (6) Als ik beslissingen moet nemen, moet ik aan teveel dingen tegelijk denken. Ik heb liever routine-werk.
- (7) Ik heb het liefst een chef die mij vertelt wat ik moet doen. Dan is het zijn/haar verantwoordelijkheid als er iets fout gaat.
- (8) Ik zou liever meer dingen zelf willen beslissen. (recoded)
- (9) Werk wordt interessanter naarmate je meer beslissingen moet nemen. (recoded)